



Consulado Geral da Noruega
Rio de Janeiro

Relatório

Relatório de Investimentos: Criação de Valor Norueguês no Brasil 2021-2022

Edição 2023



Índice

	Página
Prefácio	3
Sumário Executivo	4
Panorama	6
Energia, Offshore e Marítimo	11
Energias Renováveis	15
Pesquisa, Desenvolvimento e Educação	18
Agronegócio	20
Ambiental, Social e Governança	21
Metodologia e Definições	22

Um salto para um futuro mais verde!

À medida que a economia global se recupera da pandemia, nós temos o prazer de confirmar que o laço econômico duradouro entre Noruega e Brasil permaneceu robusto. Essa edição do Relatório de Investimentos reflete a resiliência dos investimentos noruegueses em vigor no país e o entusiasmo para um futuro verde. O relatório representa um esforço colaborativo entre várias agências norueguesas – denominadas *Team Norway*. Nossa missão conjunta é fortalecer as relações comerciais entre a Noruega e o Brasil, em particular, nos campos da transição energética e da economia verde.

Os princípios da responsabilidade ambiental e social (ESG) são uma forte marca da Noruega e de empresas norueguesas no Brasil. Em julho de 2022, o governo norueguês aprovou a Lei de Transparência, tornando a conduta empresarial responsável uma obrigação legal para empresas com operações na Noruega e em âmbito internacional. Nós continuamos comprometidos a promover e defender esses princípios vitais.

Os números dos investimentos noruegueses no Brasil alcançaram mais uma vez níveis recordes. Entre 2021 e 2022, US\$7,3 bilhões foram investidos no país, marcando um aumento de 5,6% comparado a 2019-2020. Empresas norueguesas foram responsáveis por 31 mil empregos diretos e 133 mil indiretos no Brasil, enquanto contribuíram em aproximadamente US\$2,4 bilhões para o Fisco. Essas empresas têm atividade em vários setores, incluindo agronegócio, marítimo, petróleo e gás, e energias renováveis, com um total de 236 empresas operando em todas as regiões. Com isso, o Brasil destaca-se como o terceiro maior mercado para investimentos noruegueses, seguido de Europa e Estados Unidos.

Empresas norueguesas estão na vanguarda de soluções tecnológicas de ponta para apoiar a guinada verde, o que inclui a geração eólica marítima, a produção de hidrogênio, combustíveis limpos para transporte marítimo, a produção de fertilizantes sustentáveis, e a

captura e armazenamento de carbono. Esses setores, notadamente, alinham-se às prioridades estratégicas da Noruega e exibem sinergias claras com os objetivos brasileiros no campo da transição energética.

O Brasil destaca-se como um mercado competitivo e excepcional para o avanço da energia limpa e de produtos sustentáveis. Empresas norueguesas veem o Brasil como um país fundamental na sua jornada para a transição energética. Atualmente, há US\$ 7 bilhões em investimentos anunciados ou em progresso para energia eólica e solar, uma capacidade coletiva superior a 1,5 GW. A fatia para renováveis cresceu significativamente para quase US\$ 1,2 bilhões, aumento de 2% para 16% desde 2020 – um salto para um futuro mais verde!

Enquanto o papel da Noruega como um produtor de petróleo e gás apresenta desafios complexos, nós estamos comprometidos a abordar esses dilemas e tomar as medidas necessárias para promover um futuro sustentável. A Noruega será parte da solução, fazendo contribuições substanciais para essa revolução em andamento. Dessa forma, a transição para energia verde é prioridade para a Noruega.

A transição energética é um divisor de águas que apresenta oportunidades enormes. Ela gerará negócios e empregos em ambos lados do Atlântico. A amizade sólida e baseada em confiança entre Noruega e Brasil, combinada com o nosso compromisso com a agenda climática, prepara o terreno para outro capítulo excepcional em nossa história conjunta!



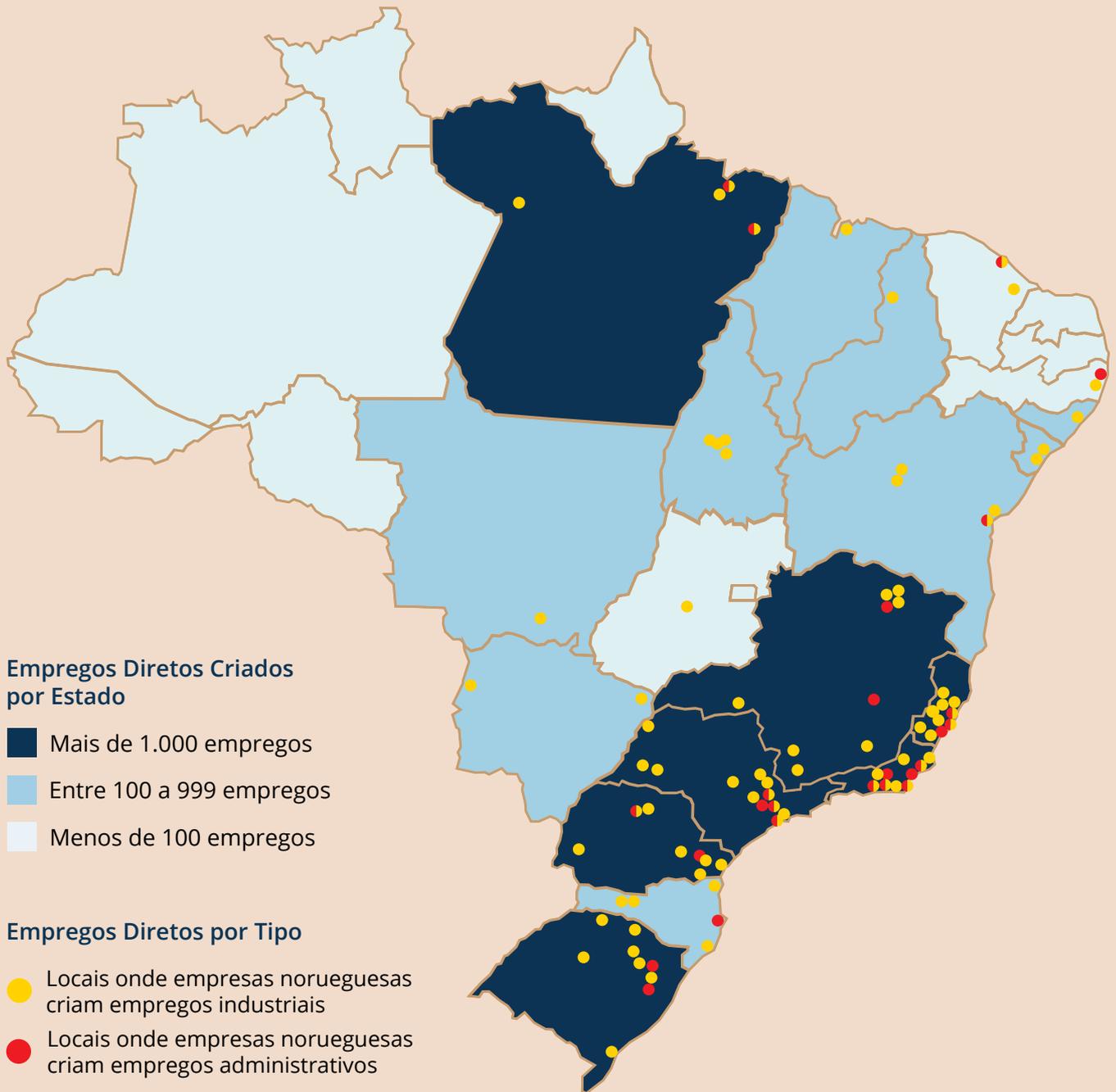
Odd Magne Ruud
Embaixador



Mette Tangen
Cônsul-Geral

Sumário Executivo

Empregos Criados por Empresas Norueguesas no Brasil



LOCAIS

88

em 19 estados

EMPREGOS CRIADOS

31.000

Empregos Diretos

133.200

Empregos Indiretos

Sumário Executivo

Investimentos Noruegueses no Brasil

US\$ 7,3 bi
INVESTIDOS EM 2021 - 2022



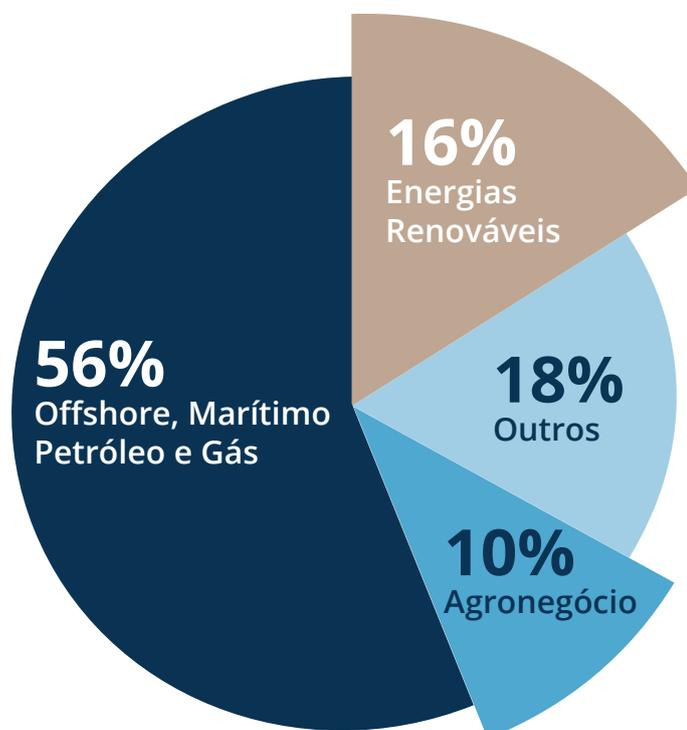
+ US\$ 14,3 bi
NOS ÚLTIMOS 4 ANOS

Investimentos noruegueses no Brasil no período de quatro anos entre 2019 a 2022

236
EMPRESAS NORUEGUESAS

Alta de 8% no período de quatro anos entre 2019 a 2022

US\$ 7,3 Bilhões em Investimentos no Brasil em 2021-2022



Panorama dos Investimentos

Investimentos noruegueses no Brasil alcançaram o patamar de mais de US\$ 7,3 bilhões em 2021 e 2022. Esse número repete a tendência positiva observada nos últimos anos, com um aumento de 5,6% em comparação aos níveis de 2019-2020.

O novo recorde de alta pode ser atribuído à diversificação em setores investidos, combinados com um aumento significativo em lucros reinvestidos.

Investimentos por Setor

O setor de energia continua atraindo uma grande porção do investimento, uma vez que a *Equinor* revela que já investiu US\$ 11 bilhões no Brasil e espera investir ao menos outros US\$ 15 bilhões até 2030. A *Equinor* consolida ainda mais sua posição de segunda maior operadora em termos de produção de petróleo e gás.

As fontes de energia renováveis e livres de carbono contribuíram muito para o aumento dos investimentos no setor de energia. Empresas como *Equinor*, *Scatec Solar*, *Hydro*, *Statkraft* e *Aker* lideram as iniciativas de maior porte no setor.

Esse empenho resultou no aumento de investimentos em energias renováveis, atingindo 16% do total do montante investido, um aumento de seis vezes comparado com o período de 2019 e 2020.

Investimentos significativos em agronegócio foram identificados no período de 2021 e 2022, perfazendo 10% dos investimentos totais.

Química, financeiro, TI, mídia, mineração, etc. estão inclusos em uma única categoria e representam setores nos quais as empresas norueguesas estão ativas no Brasil. O investimento nessas áreas representa mais de 18% do total investido no período.

Pagamento de Impostos

Durante o período de 2021 - 2022, as empresas norueguesas pesquisadas contribuíram com mais de US\$ 1,8 bilhões em tributos no Brasil, uma alta de 47% em comparação ao relatório do período de 2019 e 2020. Estima-se um valor de US\$ 600 milhões em tributos de outras empresas norueguesas, totalizando US\$ 2,4 bilhões em impostos pagos.

Criação de Empregos Diretos

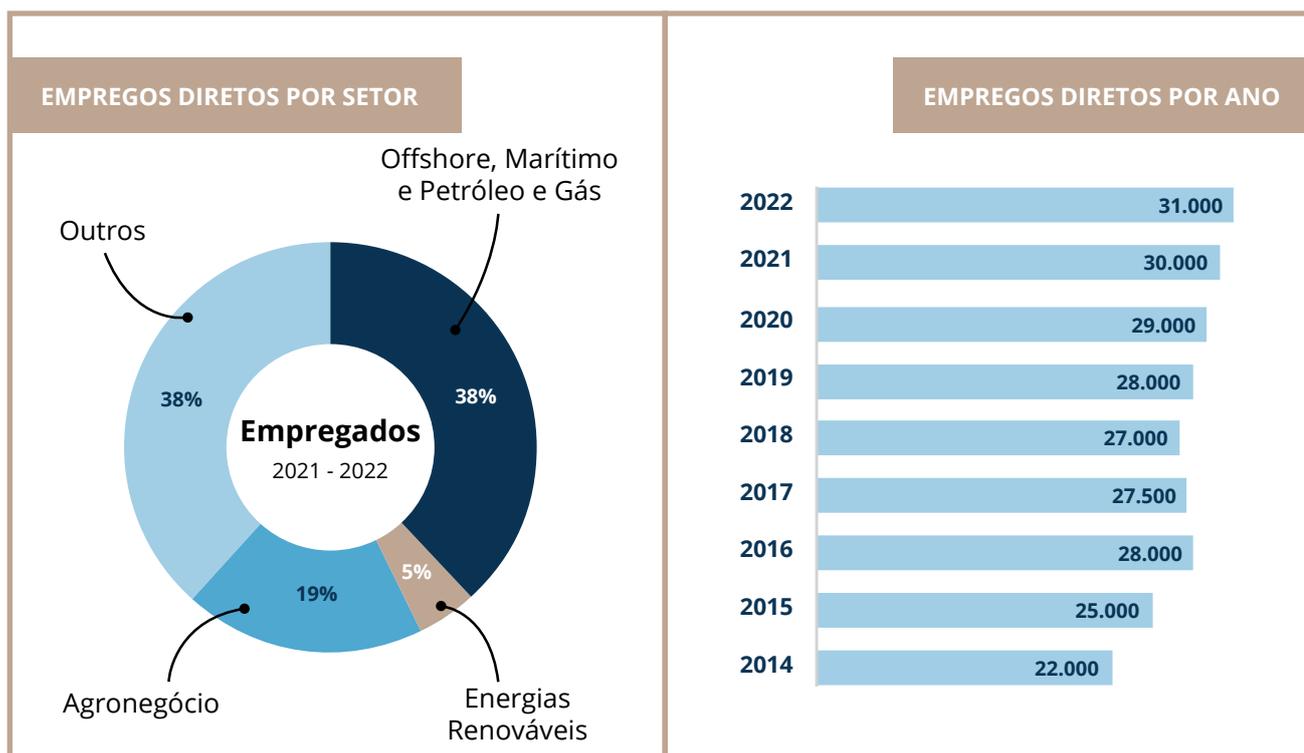
Ao final de 2022, ao menos 101 empresas norueguesas criaram empregos diretos em todo Brasil. O aumento no nível de empregos continua seguindo um crescimento linear, subindo 7% em comparação a 2020.

Criação de Empregos Indiretos

De acordo com o modelo do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) utilizado para estimar empregos indiretos, empresas norueguesas foram responsáveis por mais de 133.200 empregos indiretos e induzidos em todos os setores da economia em 2022.

Empregos indiretos são criados fora da empresa, em fornecedores ou prestadores de serviço independentes que aumentam o efetivo devido a projetos conduzidos por empresas norueguesas.

Os setores offshore, marítimo e de petróleo e gás são os maiores empregadores em termos de empregos diretos e indiretos. Tais setores são responsáveis por 61% da força de trabalho direta e indireta.





Transferência de Ativos Noruegueses para o Brasil

Para efeitos deste relatório, a transferência de ativos não é considerada como parte dos investimentos noruegueses no Brasil. Entretanto, a transferência de ativos compõe um dos tipos mais importantes de investimentos para muitas das empresas norueguesas que operam nos setores marítimo e offshore brasileiros.

O Brasil é um país importante para proprietários de embarcações destinadas à operação em águas profundas há anos. Segundo o relatório Maritime Outlook 2023 da Associação dos Armadores Noruegueses, o país permanece entre os cinco mercados mais relevantes para suas operações.

O mesmo relatório posiciona o Brasil em terceiro em importância para transporte offshore e perfuração offshore, atrás apenas da Noruega e Reino Unido.

Empresas norueguesas asseguraram muitas prorrogações de contratos no período 2021-2022, enquanto outros ativos foram recentemente transferidos para o Brasil.

As maiores transferências de ativos por empresas norueguesas para o Brasil no período incluem as seguintes embarcações:

- Normand Pioneer, Normand Titus, Normand Poseidon, Normand Flower e Normand Valiant para a Solstad
- Skandi Neptune e dois sistemas de ROV de ponta, da classe de trabalhos pesados, para a DOF Subsea
- Safe Zephyrus para a Prosafe



Fundo Estatal de Pensões Norueguês no Brasil

O Fundo Estatal de Pensões norueguês permanece como um ator importante no mercado financeiro brasileiro, apesar de uma redução em sua participação nos últimos anos. Ao fim de 2022, ele detinha títulos e ações brasileiras no valor de US\$ 5,602 bilhões.

Em dezembro de 2022, o fundo tinha US\$ 4,656 bilhões investidos em ações brasileiras o que corresponde a 0,326% do valor total da capitalização de mercado da B3.

A Petrobras é a empresa em que o Fundo detém a maior participação societária no Brasil em 2022. O investimento total na Petrobras era de US\$ 711 milhões, o que corresponde a 1,17% do capital da empresa.

O Banco Bradesco SA é o segundo maior investimento, no qual o fundo detém 1,12% de

participação societária, com um investimento total de US\$ 341 milhões.

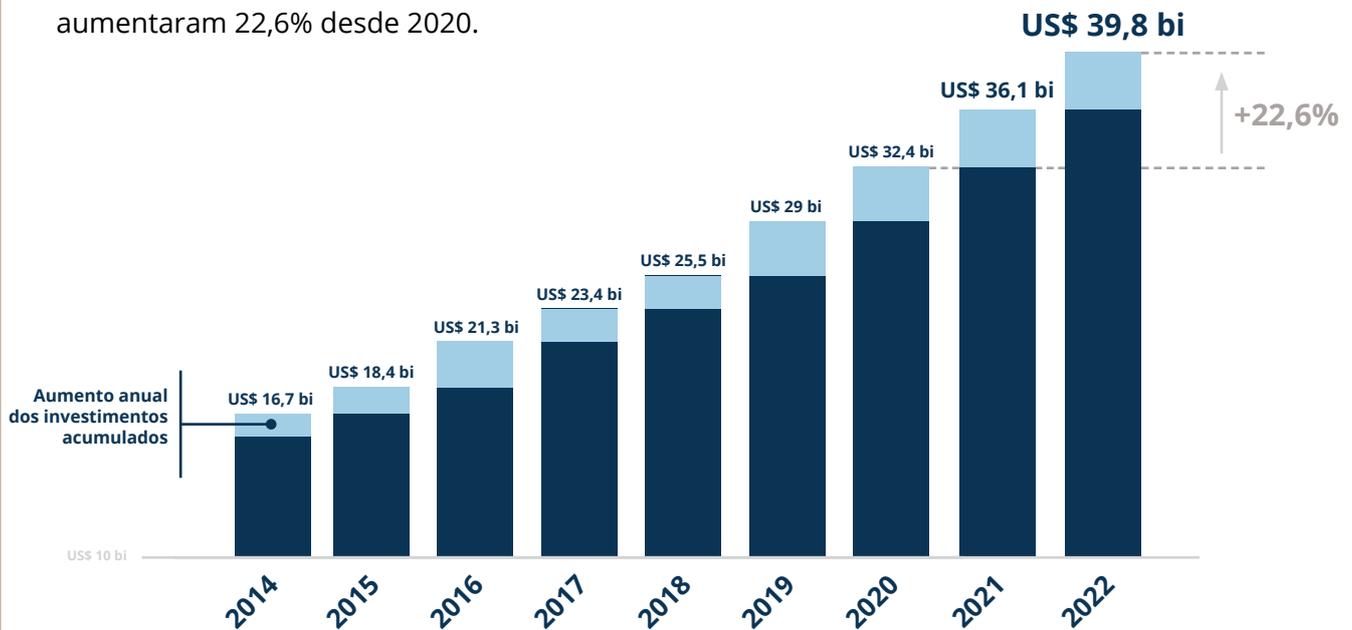
Neste relatório, não incluímos investimentos feitos pelo fundo como base para investimentos noruegueses no Brasil.



Ações e Títulos no Brasil

INVESTIMENTOS ACUMULADOS

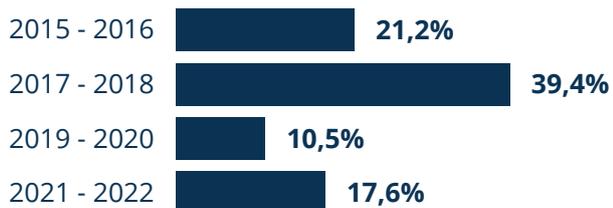
Investimentos noruegueses acumulados no Brasil, sem transferência de ativos, aumentaram 22,6% desde 2020.



LUCROS REINVESTIDOS

Empresas norueguesas reinvestiram mais de US\$ 1,2 bilhões de seus lucros em suas operações brasileiras entre 2021 e 2022.

Após declínio no período anterior, os lucros reinvestidos estão subindo, e representam um total de 17,6% do valor total investido.





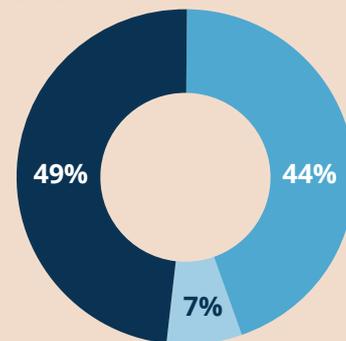
Barômetro do Ambiente de Negócios

Qual é o principal motivo para sua empresa investir no Brasil?



Qual foi a finalidade principal da alocação de capital da sua empresa no Brasil durante o período de 2021 e 2022?

- Investimento em crescimento orgânico
- A empresa não alocou capital
- Outros



Qual é o plano de investimento da sua empresa no Brasil?



- Aumentar investimentos
- Manter o nível atual
- Reduzir investimentos

Sua empresa pretende aumentar a força de trabalho no Brasil?



- Aumentar a força de trabalho
- Manter os níveis atuais
- Reduzir a força de trabalho

Otimizando a Produção em Águas Ultraprofundas

Aker Solutions - São José dos Pinhais

As operações brasileiras seguem em alta prioridade para empresas norueguesas do setor de energia, e grandes investimentos são direcionados para a diversificação do portfólio em uma variedade de fontes, para a otimização de operações e para a construção do caminho para atingir as metas de zero emissões líquidas de carbono.

A empresa norueguesa *Aker Solutions* continua sendo um fornecedor fundamental para projetos importantes de energia, entregando equipamentos altamente especializados. As operações brasileiras da *Aker Solutions* são centrais para a empresa, servindo não apenas o mercado local, mas também exportando a produção para outros países como a Noruega.

Alta Tecnologia em Campos da Petrobras

O projeto de produção submarina da Petrobras Mero-4, uma das maiores descobertas de petróleo no pré-sal brasileiro, contará com uma série de sistemas entregues pela *Aker Solutions*.

A empresa foi contratada em 2021 para fornecer um sistema de produção submarino composto por até 13 árvores submarinas verticais especialmente construídas para o pré-sal brasileiro. A instalação está prevista para o período entre 2023 e 2025, e as unidades da *Aker Solutions* no Brasil executarão a maior parte do trabalho.

Dois outros acordos foram também concedidos à *Aker Solutions*. O primeiro inclui serviços de ciclo de vida submarinos completos e está em vigor desde 2021. Esse contrato cobre diversos campos de petróleo offshore operados pela Petrobras no Brasil por 3 anos mais opções de prorrogações.

O segundo contrato, assinado em 2022, está relacionado à entrega de sistemas de produção e de serviços de ciclo de vida. Nele, a empresa entregará seus controles submarinos de última geração, além de um pedido estimado em 33 árvores submarinas nos próximos 5 anos.

Essas entregas se juntarão às outras 240 árvores submarinas já instaladas pela *Aker Solutions* em campos offshore no Brasil operados pela Petrobras nos últimos 25 anos.

Construindo Infraestrutura para Novos Desenvolvimentos

Em paralelo, a *Subsea 7* aumentou sua presença no Brasil durante o período. Um contrato de EPCI foi concedido à empresa para o desenvolvimento dos campos Búzios 8 e Mero-3 da Petrobras, que inclui dutos, umbilicais e infraestrutura associada. Os projetos também englobam a ancoragem de linhas à unidade flutuante de produção, armazenamento e transferência (FPSO).



Melhorando Resultados em Operações Altamente Eficientes

Equinor - Peregrino C

A minimização de emissões de carbono é um esforço que se espalhou em diversos aspectos da operação offshore da *Equinor* no Brasil.

Fase 2 de Peregrino

A *Equinor* comemorou duas décadas no Brasil alcançando importantes marcos no período, resultado de investimentos elevados direcionados ao Brasil.

Uma das grandes conquistas é a primeira produção de petróleo em Peregrino C, um projeto com início previsto para 2020 mas que foi seriamente postergado devido ao impacto gerado pela pandemia da Covid-19.

A produção de petróleo em Peregrino C representa o início da fase 2 de Peregrino, que prolongará a vida útil do campo até 2040.

Estima-se que essa fase adicionará 250-300 milhões de barris de petróleo, ao mesmo tempo

em que reduzirá pela metade as emissões de CO₂ esperadas por barril produzido. A nova plataforma deve empregar 350 pessoas.

Recuperação Aprimorada de Petróleo

Os conhecimentos e experiência da *Equinor* foram fundamentais para que os dois primeiros poços de recuperação aprimorada de petróleo (IOR) no Campo de Roncador atingissem a produção cinco meses antes do previsto.

A parceria perfurará 18 poços, de onde é esperada a obtenção de recursos recuperáveis adicionais de 160 milhões de barris.

Desenvolvido juntamente com a Petrobras, que detém 75% da participação, esse campo maduro é o quinto maior ativo em produção no Brasil. O projeto permite a extração de valor do campo enquanto reduz a intensidade de carbono.

Iniciativa de Embarcações Híbridas

A *Equinor* anunciou o uso de embarcações híbridas em suas operações brasileiras a partir de 2023. Isso representa uma redução de até 40% de carbono emitido em comparação com embarcações operadas integralmente por diesel.

Desenvolvimento da Descoberta de Maromba

O BW Group fez também investimentos significativos em campos petrolíferos no Brasil. A *BW Energy* decidiu prosseguir com o projeto de desenvolvimento da descoberta de Maromba, localizada na Bacia de Campos, e assinou um acordo para a aquisição do FPSO Polvo.

Além de Maromba, aquisições do campo inteiro de Golfinho, Camarupim, Canapu e 65% da

participação no bloco BM-ES-23 pela *BW Energy* foram aprovadas pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade).

Em junho de 2022, a *BW Energy* assinou um acordo para adquirir da Saipem o FPSO Cidade de Vitória por US\$ 73 milhões, com o objetivo de reforçar suas atividades. O FPSO atualmente está com sua produção no campo de Golfinho.

Especialista Líder em 4D para Petrobras

A empresa provedora de pesquisas de dados geofísicos *PGS* teve um contrato importante celebrado com a Petrobras para a produção 4D no campos de Barracuda-Caratingana, situado na Bacia de Santos. Os trabalhos iniciarão no segundo trimestre de 2023 e serão finalizados em 2024.

Novos Projetos

No final de 2022 a *Equinor* iniciou a fase 1 do campo de Bacalhau. Esse novo projeto, que tem sua primeira produção de petróleo prevista para 2024, recebeu investimentos de cerca de US\$ 8 bilhões e tem a *Equinor* como operadora.

Abrangendo uma área localizada entre duas licenças, a BM-S-8 e a Norte de Carcará, o projeto consiste em 19 poços submarinos unidos ao FPSO.

A *Equinor* também enviou as declarações de comercialidade e planos de desenvolvimento para o bloco BM-C-33, batizados de Raia Manta e Raia Pintada.

O bloco é desenvolvido com a Repsol Sinopec Brasil e a Petrobras, e um é dos

principais projetos de gás natural em desenvolvimento.

O projeto deve atrair US\$ 9 bilhões em investimentos, e gerar 50 mil empregos.

Na fase inicial, a capacidade de exportação representa 15% da demanda de gás no Brasil.



FPSO Bacalhau

Grandes Volumes de Novos Contratos para o Setor Marítimo

Uma grande parte da frota especializada que apoia o setor de energia offshore em águas brasileiras é composta por embarcações de propriedade de empresas norueguesas.

Essa cooperação longa e sólida foi reforçada em 2021 e 2022 com novos acordos e confirmação de prorrogações de contratos existentes.

Fornecendo Embarcações Especializadas

A empresa de serviços offshore *Solstad* teve vários novos contratos de afretamento no Brasil confirmados, o que refletirá em suas atividades no país por muitos anos. Os contratos mais importantes no período foram:

- AHTS Turquesa por 3 anos, CSV Normand Valiant por 2+2 anos e CSV Normand Flower por 3 anos para a Petrobras
- PSV Sea Brasil por 2 anos e PSV Far Scotsman por 2 anos para a *Equinor*
- PSV Normand Swift para um acordo de médio prazo e PSV Normand Starling por 2 anos para a Shell Brasil
- AHTS Normand Topazio por 300 dias e AHTS Normand Turmalina por 18 meses para a Enauta Energia

A *Solstad* também confirmou contratos referentes ao OCV Normand Cutter, ao CSV Normand Pioneer e ao PSV Normand Titus para múltiplas empresas operando no Brasil.

Apoiando as Atividades da Petrobras

Com seu forte posicionamento na indústria offshore brasileira, a *DOF* assegurou um número expressivo de acordos anunciados pela Petrobras durante o período.

Os contratos de afretamento mais importantes confirmados em 2021 e 2022 são:

- Prorrogações do Skandi Chieftain, Skandi Olympia e Skandi Commander por 3 anos
- Embarcações AHTS e ROVs Skandi Angra, Skandi Paraty, Skandi Urca e Skandi Fluminense foram contratadas por 2+2 anos
- AHTS Skandi Iguazu por 3+2 anos
- AHTS Skandi Botafogo por 3 anos
- Prorrogações do Skandi Achiever e Skandi Amazonas

Contratos de Destaque

Outra empresa norueguesa que continuará a apoiar as operações da Petrobras é a *Prosafe*, que fechou contratos para o Safe Zephyrus, o Safe Eurus e o Safe Notos.

A empresa petrolífera brasileira também assinou contratos de longo prazo com a *Subsea 7* para as embarcações de apoio a oleodutos Seven Waves, Seven Rio e Seven Sun. Esses acordos foram assinados em outubro de 2021 e têm a duração de 3+1 anos, com início em 2022.

Em 2022, a Petrobras também encomendou um novo navio-tanque, o Suezmax Dynamic Positioning (DP2) da *Knutsen NYK Offshore Tankers*. A embarcação, atualmente em construção na Cosco Shipping, será entregue em 2025 para um afretamento de 15 anos.

Mais de 1.000 MW em Novos Projetos de Energias Renováveis

As sinergias entre empresas norueguesas no Brasil continuam a impulsionar o progresso em direção à geração de energia mais limpa e ao uso mais sustentável de recursos naturais.

Energia Solar em Grande Escala

A Mendubim, uma joint venture formada pela *Scatec*, *Hydro Rein* e *Equinor*, deve ser tornar um dos maiores projetos de energia solar atuais no Brasil, com 531 MW instalados. Localizada no estado do Rio Grande do Norte, a planta receberá investimentos de US\$ 430 milhões, e sua construção começará em 2022.

Quando concluída, a Mendubim será operada e mantida pela *Equinor* e a *Scatec*. Todos os parceiros do projeto compartilham igualmente a responsabilidade pela construção e propriedade do empreendimento.

Um acordo de compra de energia de 20 anos foi assinado com a Alunorte, que adquirirá 60% da energia gerada. O restante será comercializado no mercado brasileiro.

Desenvolvimento Responsável

A construção da Mendubim tomará medidas para reduzir os impactos sociais e ambientais, considerando não somente aspectos relacionados à fauna e à flora, mas também buscando usar força de trabalho mais inclusiva.

Quando estiver operando em sua capacidade total, a central gerará energia suficiente para alimentar 620 mil lares brasileiros.



Hidrogênio e Amônia Verdes

A *Statkraft* e a *Aker Clean Hydrogen*, uma empresa que compõem a carteira da Aker Horizons, assinaram um acordo para a cooperação em oportunidades para a produção de hidrogênio verde e amônia verde no Brasil.

A iniciativa, que possui a participação da Sowitec, deve alavancar o desenvolvimento de projetos de *power-to-X* na Bahia.

O primeiro prospecto explorado por essa iniciativa é um projeto híbrido de larga escala, combinando geração de energia renovável com a produção de hidrogênio verde e amônia verde para apoiar a indústria de fertilizantes local.

O estado da Bahia foi estrategicamente escolhido por suas ótimas condições para gerar energia renovável e pelo potencial de substituição do fertilizante tradicional – à base de combustível – pela amônia verde, produzida no Brasil. As operações devem começar em 2027.

O *Stolthaven Terminals*, parte do Stolt-Nielsen Group, também está se preparando para a era do hidrogênio verde. A empresa assinou um Memorando de Entendimento com o Complexo Industrial e Portuário do Pecém, localizado no Ceará, para o estudo de um novo terminal de armazenamento para hidrogênio verde e produtos associados.



Projeto Solar da Scatec no Brasil

Assegurando Energia Limpa para suas Operações

Os esforços da *Hydro* em tornar a sustentabilidade uma prioridade principal nas suas atividades no Brasil aceleraram nos últimos anos.

Em 2021, a empresa constituiu a já mencionada *Hydro Rein*, uma provedora de soluções em energia renovável destinadas a aplicações industriais para projetos no Brasil e na região dos países nórdicos.

A empresa estabeleceu uma carteira de projetos para o abastecimento à longo prazo de energia com baixo carbono no Brasil, que inclui não somente a Mendubim, mas também o projeto solar Boa Sorte.

Planta Solar Boa Sorte

A *Hydro Rein* está envolvida na planta solar Boa Sorte, localizada em Paracatu, Minas Gerais, por meio de uma joint venture com a Atlas Renewable Energy e a Albras. Esse é um projeto de grande porte, com capacidade planejada de 438 MW.

A construção de Boa Sorte começou em outubro de 2022, com um investimento de US\$ 320 milhões.

A produção será direcionada à Albras, que assinou um contrato de compra denominado em dólares americanos, no período de 2025 a 2044.

Projeto Híbrido Solar e Eólico

A *Hydro Rein* estabeleceu uma joint venture com a Macquarie Asset Management's Green Investment Group (GIG) para o desenvolvimento de Feijão, um projeto híbrido com capacidade de 586 MW, combinando geração solar e eólica nos estados do Piauí e Pernambuco. A fonte híbrida proporciona mais resiliência e estabilidade na produção de eletricidade.

O projeto Feijão compreende 80 turbinas com uma capacidade combinada de 456 MW, com a opção de desenvolver até 130 MW de produção de energia solar. O investimento no parque eólico está estimado em US\$ 700 milhões.

A mina de bauxita Paragominas da *Hydro* e a refinaria Alunorte serão os únicos compradores da energia, após as partes assinarem acordos de compra à longo prazo.

“ O Brasil é um parceiro estratégico para empresas norueguesas em sua caminhada para acelerar a transição energética.

Mette Tangen
Cônsul-Geral

Estabelecendo o Fornecimento de GNL no Pará

Um outro projeto-chave para a empresa distanciar-se de combustíveis fósseis está ocorrendo na refinaria de alumina de Alunorte.

A *Hydro* assinou um acordo de 15 anos para o fornecimento de gás natural liquefeito (GNL) à planta, ao mesmo tempo em que estabelece o fornecimento de GNL no Pará, trazendo com isso desenvolvimento para a região.

O projeto é parte do compromisso da *Hydro* em reduzir suas emissões de gases de efeito estufa em 30% até 2030. A mudança de fonte de energia reduzirá as emissões de CO₂ anuais da refinaria em 700 mil toneladas.



Trabalhadoras na Hydro Paragominas

Participação de Fundos de Investimentos

O prospecto de oportunidades em produção fotovoltaica atraiu também fundos de investimentos como o Norfund da Noruega e o Finnfund da Finlândia, os quais, juntos com a *Norsk Solar*, estão investindo na construção de seis plantas solares com capacidade de 18 MW por meio da Nordic Impact Cooperation.

A planta é parte de um acordo de desenvolvimento de 37 MW entre a *Norsk Solar* e o comprador Órigo Energia.

Novos Projetos Eólicos

A *Statkraft* continua investindo em projetos para avançar sua posição de desenvolvedora e operadora de energia hídrica, eólica e solar no Brasil.

A construção de um novo empreendimento eólico, Morro do Cruzeiro, começou em meados de 2022 no estado da Bahia e compreende dois parques eólicos, 14 turbinas e uma capacidade de 80 MW. Devido à localização que beneficia parques eólicos, a planta Morro do Cruzeiro gerará 386 GWh de energia renovável por ano.

Projetos de energia eólica são centrais para a expansão da *Statkraft* no Brasil. Os projetos eólicos Morro do Cruzeiro e Ventos de Santa Eugênia mais que dobrarão a capacidade instalada da empresa para 1050 MW.

Energia Eólica Marítima

O investimento em geração de energia eólica é prioridade para empresas norueguesas que têm um posicionamento forte em outras fontes de energia. A *Equinor* está entre as empresas que têm seguido de perto as condições aplicáveis para projetos eólicos marítimos junto a outros grandes parceiros brasileiros.

Pesquisa e Desenvolvimento Focados em Resultados

Agindo como catalisadores, empresas e instituições norueguesas aproximaram-se do Brasil buscando estimular novos projetos e promover uma inovação que beneficie ambos países.

Em 2021, a *Hydro* assinou um acordo de R\$ 2,2 milhões com a Universidade de São Paulo para explorar o uso de resíduos de bauxita na produção de cimento e para desenvolver um novo produto que possa ser produzido localmente.

Transformando Sementes de Açaí em Eletricidade

A *Hydro* está financiando um projeto para transformar sementes de açaí em energia para caldeiras na refinaria de Alunorte em Barcarena.

O estado do Pará produz 1 milhão de tonelada de polpa de açaí por ano, e as sementes são descartadas durante o processo de produção. Onze pesquisadores estão trabalhando com a Universidade Federal do Pará (UFPA) para analisar a viabilidade do projeto, que pode gerar até 160 MW de energia elétrica por ano.

Buscando Soluções Locais

O programa Bridge, primeiro programa de inovação aberta da *Equinor* no Brasil, foi lançado em 2021 para buscar soluções para os desafios diários enfrentados pela empresa.

A primeira edição teve 143 inscrições, e oito empresas e start-ups brasileiras foram selecionadas para desenvolver projetos-pilotos para a empresa.

Em 2022, a *Equinor* anunciou que o programa gerou um aumento de até 5 vezes na eficiência operacional em alguns dos projetos, e novas edições do Bridge já estão planejadas.

Intercâmbio de Estudantes

O número de estudantes de intercâmbio entre os dois países está em ascensão novamente após ser afetado pelos efeitos da Covid-19 na vida acadêmica.



Brasil, Parceiro Chave de Cooperação

O Brasil tem sido parte da estratégia norueguesa na cooperação em pesquisa e educação superior desde 2016 através dos programas UTFORSK e INTPART. Devido a solidez dessa estrutura, o compromisso foi estendido até 2027.

Dando continuidade a essa estratégia, o Conselho Norueguês de Pesquisa, RCN, destinou NOK 10 milhões para o desenvolvimento de cooperações institucionais internacionais de longo prazo em alguns países chaves, incluindo o Brasil.

O RCN tem sido fundamental para o desenvolvimento de novas tecnologias. Em 2021, o RCN anunciou um edital público conjunto em parceria com a Finep para novas tecnologias e serviços destinados a atividades de petróleo offshore.

O RCN ofereceu apoio de até NOK 15 milhões, enquanto a Finep cobriu partes do custo do parceiro brasileiro.



Cooperação Próxima com Universidades Brasileiras

O valor da cooperação acadêmica é incontestável para o desenvolvimento de oportunidades entre a Noruega e o Brasil. Em 2021 e 2022, houveram inúmeras iniciativas bem-sucedidas envolvendo uma variedade de instituições.

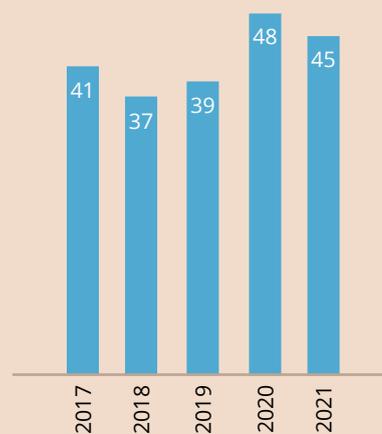
O curso de campo em Ecologia da Floresta Tropical Pluvial e Biodiversidade, que foi retomado em 2022, é uma das marcas emblemáticas dessa cooperação.

Também em 2022, a UFPA e a *Hydro* graduaram a sua primeira turma do Curso de Especialização em Engenharia Geotécnica, composta por 16 estudantes. Essa é a primeira vez que a UFPA realiza um curso de pós-graduação com uma empresa do setor do alumínio.

O projeto da UTFORSK conhecido como SENOBR, focado em engenharia de software, realizou uma contribuição importante para integrar o setor de TI nos dois países.

A SENOBR promoveu missões para estudantes e professores para Trondheim e Curitiba. Uma nova edição já está agendada para 2023.

O número de projetos de pesquisa ativos que envolvem pesquisadores noruegueses e brasileiros alcançou níveis recorde nos últimos anos.



Projetos de pesquisa noruegueses - brasileiros ativos



Prontos para Desafios Futuros na Cadeia de Alimentos

Um dos setores mais vulneráveis aos impactos causados pela mudança climática, o agronegócio, está buscando formas de mitigar as emissões de carbono causadas pelas suas operações.

Yara, líder global em fertilizantes à base de nitrato e presente no Brasil há décadas, está obtendo um progresso contínuo na produção de fertilizantes menos poluentes no Brasil. Em 2021, a empresa anunciou uma parceria com a Raízen para a aquisição diária de 20.000 m³ de biometano.

O gás renovável será entregue para a planta de Cubatão a partir de 2023. A empresa substituirá gradualmente o uso de gás natural, reduzindo emissões em 80% em comparação com o combustível fóssil.

Agoro Carbon Alliance

As metas de descarbonização foram também diretamente incorporadas aos novos negócios do grupo. A *Yara* fundou a Agoro Carbon em 2021, com equipes em vários países, incluindo o Brasil. A Agoro apoiará produtores rurais com incentivos relacionados a créditos de carbono, expertise agrônômica e tecnologia para sequestrar carbono nos solos.

Fertilizante Verde

O potencial para fertilizantes verdes no Brasil é promissor, uma vez que alternativas para a descarbonização da cadeia do agronegócio é uma preocupação crescente no país.

Cooxupé, a maior cooperativa cafeeira do mundo, assinou um memorando de entendimento com a *Yara* para explorar oportunidades no fornecimento de fertilizantes de baixo carbono.

Centro de Melhoramento Genético

Um novo centro de melhoramento genético de tilápia, cuja construção durou dois anos, foi inaugurado no final de 2022 pela *GenoMar*.

Localizada em Monte de Carmo no Tocantins, a instalação é o segundo maior núcleo da *GenoMar*. O centro apoiará programas de reprodução e produção de matrizes para distribuição para clientes no Brasil e no resto do mundo.

Planta de Fertilizante Nitrogenado Zero Carbono

A *Atlas Agro* anunciou um investimento de R\$ 5 bilhões em Uberaba, Minas Gerais, onde planejam estabelecer uma planta de fertilizante nitrogenado zero carbono.

A *Atlas Agro* busca liderar a transição nesse setor usando novas tecnologias para produzir um fertilizante livre de ureia.

O processo de produção usará apenas energia renovável para alimentar uma instalação de hidrogênio verde com base em água, que é posteriormente convertido em amônia verde.

Criando Oportunidades por meio da Educação, Inclusão e Respeito

A incorporação de políticas ambientais, sociais e de governança, e pontos concretos de ação para apoiar uma conduta de negócios responsável está difundida entre empresas norueguesas.

Projetos Socioambientais

A *Hydro* lidera importantes projetos sociais e ambientais na região Norte. Até o final de 2022, a empresa já havia investido em 25 projetos por meio do Fundo de Sustentabilidade Hydro.

Na região Nordeste, mais especificamente no estado da Bahia, a *Statkraft* lançou um programa social e ambiental chamado Ventos da Gente em junho de 2021. Após sua conclusão, Ventos da Gente mobilizou 500 pessoas e implementou 16 projetos nos segmentos socioambiental, educacional e de desenvolvimento econômico.

O programa complementa as chamadas para o 2º e 3º Edital de Sustentabilidade, em 2021 e 2022 respectivamente.

Diversidade por meio da Educação e Inclusão

Iniciativas para assegurar igualdade e inclusão são práticas correntes em empresas norueguesas operando no Brasil.

A *Aker Solutions*, que opera em uma indústria tradicionalmente dominada por homens, alcançou uma conquista significativa, com mulheres representando 35% das novas contratações em 2022.

A empresa continua a expandir a diversidade em sua equipe desenvolvendo novos programas educacionais com o SENAI Paraná e a Firjan SENAI de Macaé. Os programas permitirão que dezenas de mulheres recebam educação no setor industrial e, posteriormente, oportunidades na empresa.

A *Yara* também mantém fortes laços com o SENAI para oferecer educação para seus funcionários por meio do Programa Qualificar. Além do programa, a empresa promove educação técnica gratuita para mulheres em várias localidades.

Com mais de 7 mil inscrições, o programa Viva o seu Talento 2022 da *Hydro* é outro exemplo de sucesso na atração de diversidade. Concebido exclusivamente para mulheres, o programa selecionou 34 candidatas para trabalhar em todos os departamentos da empresa.



Lei de Transparência da Noruega

A Lei de Transparência da Noruega, em vigor desde 1º de julho de 2022, aumentou a sensibilização sobre a responsabilidade das empresas na prevenção de violações de direitos humanos e trabalhistas.

Também estão contemplados nesse instrumento o fornecimento do acesso público às informações sobre os impactos da empresa com relação a essas questões.

A Lei aplica-se a empresas residentes na Noruega, mas se estende a todo o negócio da empresa, incluindo as operações no exterior.

A cadeia de suprimentos também deve seguir certos padrões e oferecer condições justas de trabalho para seus funcionários.

Metodologia, Definições e Dados do Relatório de Investimentos

A metodologia e os dados históricos apresentados neste relatório seguem os mesmos exercícios de mapeamento encomendados pela Innovation Norway, pelo Real Consulado da Noruega no Rio de Janeiro e pela Embaixada Real da Noruega em Brasília em 2017, 2019 e 2021.

As empresas destacadas neste relatório ou estão entre os maiores investidores noruegueses no Brasil ou fizeram anúncios – entre 2021 e 2022 – que afetarão os investimentos noruegueses no Brasil no setor por elas representadas nos próximos anos.

O panorama dos investimentos noruegueses no Brasil inclui apenas investimentos ativos realizados em 2021 e 2022. Não foram incluídos investimentos realizados por meio de instrumentos financeiros, auxílios bilaterais e investimentos passivos.

Informações detalhadas sobre as empresas foram obtidas exclusivamente de fontes públicas de informações.

Pesquisas sobre as Empresas

Empresas norueguesas com atividades no Brasil foram convidadas a participar de uma pesquisa quantitativa entre maio e setembro de 2023. A maior parte dos dados quantitativos consolidados neste relatório foram obtidos de dados coletados junto às empresas norueguesas.

Estimativas a partir de pesquisas documentais constituem menos de 5% dos investimentos noruegueses e menos de 30% dos empregos diretos gerados. Empregos indiretos foram calculados com base no modelo de geração de emprego do BNDES.

Definição de Investimentos

Para ser considerado um investidor norueguês, a pessoa deve ser um cidadão norueguês, a empresa deve ser listada na Bolsa de Valores de Oslo (OSE) ou a empresa deve ter sua sede operacional na Noruega e estar cadastrada no registro de empresas norueguesas.

Caso a empresa seja qualificada como um investidor norueguês, o país de origem do capital investido no Brasil é irrelevante.

Transferências de capital e lucros reinvestidos são as únicas modalidades de investimentos que foram consideradas para efeitos deste relatório.

Investimentos acumulados e lucros reinvestidos são coletados nesse formato desde 2015. Dados de 2009 e 2014 foram coletados de forma similar, enquanto dados anteriores a 2009 são estimativas fornecidas por empresas norueguesas que tinham atividades no Brasil no ano de 2013.

Distribuição de Dados

Os dados de investimentos coletados e estimados são relacionados ao período de 2021 e 2022. Para fins de consistência em relação aos anos anteriores, a apresentação dos dados de investimentos foi igualmente distribuída entre os anos cobertos nesse relatório.

No que tange aos dados sobre os empregos, foi presumida uma alteração linear dos dados ano a ano.

Agrupamento de Setores

O critério escolhido para o agrupamento das empresas nessas categorias visa manter a confidencialidade dos dados das empresas, logo que algumas empresas têm forte liderança no setor específico.

Pagamentos de Tributos no Brasil

Nós coletamos informações sobre o pagamento de impostos e contribuições obrigatórias no Brasil pelas empresas norueguesas.

Solicitamos às empresas norueguesas o fornecimento de informações sobre os tributos aplicáveis no Brasil, excluindo impostos e contribuições obrigatórias que incidem sobre a folha de pagamento.

As estimativas sobre o pagamento de tributos foram baseadas na extrapolação de dados pesquisados para outras empresas norueguesas dentro do mesmo setor e ajustadas de acordo com o porte da empresa.

Lucros Reinvestidos

Os números dos lucros reinvestidos têm como base as respostas das empresas norueguesas à pesquisa. Além de injeções de capital e dos lucros reinvestidos, as empresas norueguesas também realizaram transferências de ativos offshore para o Brasil. Para efeitos deste relatório, transferências de ativos não são consideradas parte dos investimentos noruegueses no Brasil.

Empregos Induzidos e Afetados

Em edições anteriores, empregos indiretos e induzidos eram combinados e apresentados como empregos afetados. A partir deste relatório, utilizaremos o número de empregos indiretos para simplificar a compreensão.

Barômetro do Ambiente de Negócios

Uma pesquisa qualitativa anônima foi conduzida entre as empresas norueguesas com atividades no Brasil para compreender como os investimentos são aplicados no país pelas empresas e quais são as suas perspectivas para suas operações no Brasil.

Quarenta e três empresas norueguesas com atividades no Brasil optaram por participar da pesquisa qualitativa conduzida entre agosto e setembro de 2023.

A pesquisa mostra que 98% dos participantes planejam manter ou aumentar investimentos no Brasil. A percepção otimista para o futuro também foi identificada na manutenção ou expansão da força de trabalho. Quase metade dos participantes alocou capital para investir em crescimento orgânico da empresa no período de 2021 e 2022.

EMPRESAS NORUEGUESAS NO BRASIL



236

Empresas convidadas a participar na pesquisa

101

Empresas que criaram empregos diretos no Brasil

107

Empresas que responderam à pesquisa quantitativa

Empresas norueguesas, com ou sem subsidiárias ou coligadas, que realizaram atividades comerciais no Brasil, tanto diretamente quanto por meio de representantes.

Locais onde Empresas Norueguesas Operam no Brasil

2021 - 2022



Publicado por



Consulado Geral da Noruega
Rio de Janeiro



Rua Lauro Müller 116 - Torre Rio Sul - Botafogo
Rio de Janeiro - RJ - 22.290-160

Elaborado por

Fujikawa

Av. Ipiranga 200
São Paulo - SP - 01046-010
<https://fujikawa.com.br/>

Créditos de Imagens

Capa e Páginas 12 e 13	Ole Jørgen Bratland, Rodrigo A. O Santos, Roberto A. Kattan / © Equinor
Capa e Página 11	Aker Solutions
Capa e Página 15	Scatec
Capa e Página 17	Norsk Hydro ASA
Capa e Página 20	Yara
Capa	Statkraft
Capa	Alan Jamieson via Flickr
Página 3	Luciana Sposito
Página 18	Tiago Silveira / MTUR